



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42



Witamy w Zakładzie Opieki Zdrowotnej  
Ministerstwa Spraw Wewnętrznych  
i Administracji





## **Stan zastany – bilans otwarcia:**

- **Zadłużenie 50.000.000 PLN !**
- Miesięczne straty 400.000 – 600.000 PLN
- Brak płynności i gotówki
- Brak możliwości obsługi służb mundurowych (Zadłużenie w ZUS)
- Magellan
- Komornicy, windy, brak dostaw leków
- Zobowiązania wobec pracowników
  - Problemy pracownicze i strajki
- Katastrofalny stan infrastruktury



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## Wynik finansowy

ROK	Wynik Finansowy
1998	- 444 525,70
1999	-299 962,60
2000	-6 892 810,28
2001	-9 150 158,07
2002	-10 465 816,76
2003	-8 822 003,37
2004	-7 414 190,46
2005	-313,065,40
2006	-4 120 576,19

Wynik finansowy w ostatnich trzech latach

ROK	Wynik Finansowy
2007	2 079 058,79
2008	1 379 703,70
2009	5 852 694,26



## **Restrukturyzacja:**

### **Etap 1**

- 1. Odsunięcie zagrożeń (koniec 2007)**

### **Etap 2**

- 1. Zbilansowanie**
- 2. Konieczne inwestycje**

### **Etap 3**

- 1. Spłata zadłużenia**
- 2. Zakończenie restrukturyzacji**



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## **W ramach restrukturyzacji wykonano**

### **W zakresie zwiększenia przychodów:**

1. Podwojono kontrakt z NFZ (brak strajków)
2. Potrojono usługi komercyjne
3. Pozyskano nowych kontrahentów w zakresie badań profilaktycznych, laboratoryjnych i sterylizacji
4. Zwielokrotniono dochody z najmów

### **W zakresie obniżenia kosztów:**

1. Obliczono i obniżono koszty procedur
2. Obniżono koszty zakupu leków
3. Obniżono koszty zaopatrzenia w energię (zmiana dostawców i termomodernizacja)
4. Zrestrukturyzowano zatrudnienie
5. Zmieniono profil medyczny



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## Zestawienie Przychodów w latach 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
NFZ	33 255 457,88	42 250 371,59	52 627 703,33	54 066 803,97
Pozostałe medyczne	2 676 743,72	2 779 481,01	2 788 074,46	4 057 056,67
Komercja	887 775,01	801 441,79	805 888,89	1 453 273,40
Pozostałe niemed.	2 119 768,42	1 796 313,81	2 251 146,71	3 606 582,91
<b>RAZEM:</b>	<b>38 939 745,03</b>	<b>47 627 608,20</b>	<b>58 472 813,39</b>	<b>63 183 716,95</b>



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## Zestawienie przychodów 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
Przychody ogółem	40 128 409,02	51 852 873,94	60 192 040,03	64 734 113,87
Wynik finansowy	<b>- 4 120 576,19</b>	2 079 058,79	1 379 703,70	5 852 694,26
Zobowiązania krótkoterminowe ogółem	39 360 812,48	34 885 770,98	37 987 243,63	32 146 127,76
W tym				
ZUS	27 198 964,40	27 110 024,57	27 832 269,62	27 896 194,49
Wymagalne z tytułu dostaw i usług	12 004 542,22	7 457 355,95	2 132 156,94	290 603,43
Inwestycje własne ogółem	1 053 099,86	833 096,42	3 425 352,88	11 092 450,88
W tym				
Remonty	102 306,87	409 751,27	3 066 626,62	3 092 236,27
Kredyt				4 277 190,05





# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## Zestawienie kapitałów w latach 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
Kapitały na początek okresu	-14 777 927,96	-18 875 085,50	-13 974 009,47	- 4 766 418,25
Kapitały na koniec okresu	-18 875 085,50	-13 974 009,47	- 4 766 418,25	3 682 587,90



## **Dokonane spłaty w wyniku restrukturyzacji:**

1. Magellan **3.213.897** PLN

2. ZUS (składka pracodawcy – układ ratałny)  
**4.430.685** PLN

Do spłaty 1.148.462

1. Dokonano spłaty wierzycieli na kwotę około  
8.000.000 PLN

2. Umorzono odsetki na kwotę 800.000 PLN



## **Zatrudnienie:**

31.05.2007                      539

31.12.2010                      396

Ubyło 143 osób (25%)



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

## Zakończone w ciągu 3 lat inwestycje

1. Termomodernizacja całego obiektu
2. Remont Oddziału Chirurgii Naczyniowej
3. Remont rehabilitacji i basenu
4. Utworzenie Oddziału Szybkiej Diagnostyki
5. Remont Izby Przyjęć
6. Remont Zakładu Radiologii i Zakładu Fizykoterapii
7. Przebudowa POZ
8. Gruntowny remont Polikliniki – gabinety specjalistów
9. Wymiana wszystkich wind
10. Dwa duże projekty unijne (zakupy sprzętu medycznego)
11. Remont rejestracji i holu szpitala
12. Remont WKL i OKL
13. Wymiana sprzętu medycznego i karetek
14. Remont gabinetów USG



## **Zobowiązania ZUS do zakończenia restrukturyzacji:**

**RAZEM 28.073.068 PLN**

Do spłaty 19.830.096 PLN

Umorzenie 8.242.972 PLN



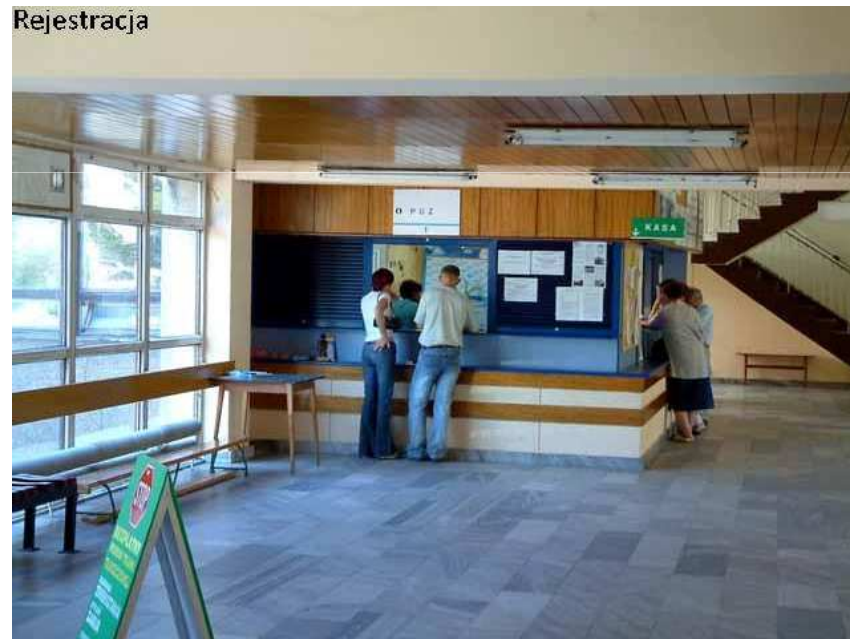
**Zakład Opieki Zdrowotnej  
Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji**

Łódź - Północna 42

**17.000.000 PLN**

# Budynek MSWiA

**Przed**



**Po**



# Izba przyjęć

**Przed**



**Po**





# Budynek MSWiA Administracja

**Przed**



**Po**



# Basen

**Przed**



**Po**



# Podstawowa Opieka Zdrowotna

PO



# Komercyjne



## Realizowane projekty:

Data umowy odofinansowanie	Program operacyjny	Tytuł projektu	Kwota dofinansowania	Ogółem kwota projektu	Środki własne w projekcie
30.11.2010	REGIONALNEGO PROGRAMU OPERACYJNEGO WOJEWÓDZTWA ŁÓDZKIEGO NA LATA 2007-2013 Oś priorytetowa IV. Społeczeństwo Informacyjne, Działanie IV.2. E-usługi publiczne	Informatyzacja i wdrożenie innowacyjnych usług e-Zdrowie w ZOZ MSWiA w Łodzi kluczem do poprawy jakości obsługi pacjenta	2.057.914,57 PLN	2.763.469,94 PLN	705.555,37 PLN
14.04.2010	Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko w ramach Działania 12.2 – Inwestycje w infrastrukturę ochrony zdrowia o znaczeniu ponadregionalnym Priorytetu XII-Bezpieczeństwo zdrowotne i poprawa efektywności systemu ochrony zdrowia	Poprawa jakości świadczeń medycznych poprzez zakup aparatury obrazowej i sprzętu medycznego służącego do diagnostyki i terapii w ZOZ MSWiA w Łodzi	4.373.836,50 PLN	5.145.690,00 PLN	771.853,50 PLN
23.06.2009	Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego na lata 2004-2006. Priorytet 1 - Rozbudowa i Modernizacja Infrastruktury Służącej Wzmacnianiu Konkurencyjności Regionów . Działania 1.3 - Regionalna Infrastruktura Społeczna.	Zakup sprzętu medycznego dla ZOZ MSWiA w Łodzi kluczem do poprawy jakości usług medycznych	576.585,81 PLN	768.781,08 PLN	192.195,27 PLN



# Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42



Dziękujemy