



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42



Witamy w Zakładzie Opieki Zdrowotnej
Ministerstwa Spraw Wewnętrznych
i Administracji





Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Stan zastany – bilans otwarcia:

- **Zadłużenie** **50.000.000 PLN !**
- Miesięczne straty 400.000 – 600.000 PLN
- Brak płynności i gotówki
- Brak możliwości obsługi służb mundurowych (Zadłużenie w ZUS)
- Magellan
- Komornicy, windy, brak dostaw leków
- Zobowiązania wobec pracowników
 - Problemy pracownicze i strajki
- Katastrofalny stan infrastruktury



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Wynik finansowy

ROK	Wynik Finansowy
1998	- 444 525,70
1999	-299 962,60
2000	-6 892 810,28
2001	-9 150 158,07
2002	-10 465 816,76
2003	-8 822 003,37
2004	-7 414 190,46
2005	-313,065,40
2006	-4 120 576,19

Wynik finansowy w ostatnich trzech latach

ROK	Wynik Finansowy
2007	2 079 058,79
2008	1 379 703,70
2009	5 852 694,26



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Restrukturyzacja:

Etap 1

1. Odsunięcie zagrożeń (koniec 2007)

Etap 2

1. Zbilansowanie
2. Konieczne inwestycje

Etap 3

1. Spłata zadłużenia
2. Zakończenie restrukturyzacji



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

W ramach restrukturyzacji wykonano

W zakresie zwiększenia przychodów:

1. Podwojono kontrakt z NFZ (brak strajków)
2. Potrojono usługi komercyjne
3. Pozyskano nowych kontrahentów w zakresie badań profilaktycznych, laboratoryjnych i sterylizacji
4. Zwielokrotniono dochody z najmów

W zakresie obniżenia kosztów:

1. Obliczono i obniżono koszty procedur
2. Obniżono koszty zakupu leków
3. Obniżono koszty zaopatrzenia w energię (zmiana dostawców i termomodernizacja)
4. Zrestrukturyzowano zatrudnienie
5. Zmieniono profil medyczny



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zestawienie przychodów 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
Przychody ogółem	40 128 409,02	51 852 873,94	60 192 040,03	64 734 113,87
Wynik finansowy	- 4 120 576,19	2 079 058,79	1 379 703,70	5 852 694,26
Zobowiązania krótkoterminowe ogółem	39 360 812,48	34 885 770,98	37 987 243,63	32 146 127,76
W tym				
ZUS	27 198 964,40	27 110 024,57	27 832 269,62	27 896 194,49
Wymagalne z tytułu dostaw i usług	12 004 542,22	7 457 355,95	2 132 156,94	290 603,43
Inwestycje własne ogółem	1 053 099,86	833 096,42	3 425 352,88	11 092 450,88
W tym				
Remonty	102 306,87	409 751,27	3 066 626,62	3 092 236,27
Kredyt				4 277 190,05
Inwestycje w śr. Trw.	950 792,99	423 345,15	358 726,26	3 723 024,56



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zestawienie Przychodów w latach 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
NFZ	33 255 457,88	42 250 371,59	52 627 703,33	54 066 803,97
Pozostałe medyczne	2 676 743,72	2 779 481,01	2 788 074,46	4 057 056,67
Komercja	887 775,01	801 441,79	805 888,89	1 453 273,40
Pozostałe niemed.	2 119 768,42	1 796 313,81	2 251 146,71	3 606 582,91
RAZEM:	38 939 745,03	47 627 608,20	58 472 813,39	63 183 716,95



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zestawienie kapitałów w latach 2006 – 2009

Wyszczególnienie	2006	2007	2008	2009
Kapitały na początek okresu	-14 777 927,96	-18 875 085,50	-13 974 009,47	-4 766 418,25
Kapitały na koniec okresu	-18 875 085,50	-13 974 009,47	-4 766 418,25	3 682 587,90



Dokonane spłaty w wyniku restrukturyzacji:

1. Magellan **3.213.897 PLN**
2. ZUS (składka pracodawcy – układ ratalny)
4.430.685 PLN
Do spłaty 1.148.462
3. Dokonano spłaty wierzycieli na kwotę około
8.000.000 PLN
4. Umorzono odsetki na kwotę 800.000 PLN



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zatrudnienie:

31.05.2007	539
------------	-----

01.07.2010	402
------------	-----

Ubyło 137 osób (25%)



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zakończone w ciągu 3 lat inwestycje

1. Termomodernizacja całego obiektu
2. Remont Oddziału Chirurgii Naczyniowej
3. Remont rehabilitacji i basenu
4. Utworzenie Oddziału Szybkiej Diagnostyki
5. Remont Izby Przyjęć
6. Remont Zakładu Radiologii i Zakładu Fizykoterapii (koniec sierpień 2010)
7. Przebudowa POZ
8. Gruntowny remont Polikliniki – gabinety specjalistów
9. Wymiana wszystkich wind
10. Dwa duże projekty unijne (zakupy sprzętu medycznego)
11. Remont rejestracji i holu szpitala
12. Remont WKL i OKL
13. Wymiana sprzętu medycznego i karetek

**Wskaźniki szpitalne za okres od 01-01-2009 do 31-12-2009**

Oddział	Liczba łóżek wraz z dziennymi	Liczba leczonych	Wskaźnik średniej długości pobytu chorego w oddziale (w dniach)
Intensywnej Terapii	6	158	8,5
Chirurgii Ogólnej	14	367	1,6
Chirurgii Naczyniowej	20	1 060	5,2
Chirurgii Onkologicznej i Rekonstrukcyjnej	8	987	1,9
Chirurgii Urazowo Ortopedycznej	30	930	6,7
Ginekologii	20	1 759	2,3
Kardiologii Interwencyjnej	15	965	2,4
Otolaryngologii	15	654	3,6
Okulistyki	10	606	2,1
Pododdział Kardiologii	10	229	7,2
Pododdział Rehabilitacji Diennej	6	113	21,2
Rehabilitacji	13	308	21,5
Urologii	18	1 533	2,2
Wewnętrzny	25	1 281	6,6
Inne	9	0	0
Ogółem	218	10 950	



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

	Rok 2009	
ilość łóżek	218	
Ilość hospitalizacji	10 950	
- w tym dla Służb Mundurowych	1 254	11%
Działalność poradni specjalistycznych - ilość porad specjalistycznych	140 070	
- w tym dla Służb Mundurowych	41 103	29%
Działalności Podstawowej Opieki Zdrowotnej -liczba porad w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej	52 610	
- w tym dla Służb Mundurowych	15 041	29%
Działalność Poradni Medycyny Pracy	12 998	
- w tym dla Służb Mundurowych	10 300	79%



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Stan na 30.06.2010:

1. Zobowiązania ogółem	41.688.118,03
2. w tym BGK	5.616.381,82
3. WFOŚ	4.277.000,00
4. wymagalne (w tym ZUS)	28.007.716,03
5. Wymagalne (dostawcy-	250.930,00)
6. ZFŚS	889.186,13
 Wynik finansowy ZYSK	 610.000,00
Wartość majątku ZOZ :	59.000.000,00



Wydatki PILNE:

1. Zabezpieczenie energetyczne (1 źródło)

– 4.500.000,00 PLN

2. Wymiana pionów kanalizacji

– 1.600.000,00 PLN

3. Instalacje PPOŻ

(centrala, przegrody ogniowe, oświetlenie ewakuacyjne)

– 3.500.000,00 PLN

Zalecenia NIK



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Zobowiązania ZUS do zakończenia restrukturyzacji:

RAZEM	26.903.989,82
Do spłaty	19.387.863,82
Umorzenie	7.516.126,00



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42

Miesięczna zdolność spłaty kredytu:

Przychody (+)		Koszty (-)	
1. NFZ	4. 400.000	1. Płace	1.640.000
2. Inne	650.000	2. Leki i materiały	1.200.000
Suma	5.050.000	3. Inne Stałe	...
		Suma	4.650.000

ZYSK $\approx$ 400.000



Partnerstwo publiczno – prywatne

- Ustawa z dnia 19.12.2008r.
- Dotyczy
- Art. 2a jednostka sektora finansów publiczny
w rozumieniu przepisów o finansach publicznych



Przedsięwzięcie wg PPP

- A. budowa i remont obiektu
- B. Świadczenie usług
- C. Wykonanie dzieła w szczególności wyposażenie w urządzenia podwyższające wartość
- D. Inne świadczenia



Warianty PPP

1. Stworzenie spółki kapitałowej PPP – Podmiot Publiczny
2. Umowa PPP o celach ściśle określonych



Ważne artykuły:

Art. 4

1. Jeśli wynagrodzeniem partnera prywatnego jest prawo do pożytków lub przede wszystkim to wybór partnera następuje z zastosowaniem ustawy z 09.01.2009 o koncesjach na roboty budowlane.
2. W innych przypadkach na podstawie Prawa Zamówień Publicznych



Ważne artykuły:

Art. 9

1. Wniesienie wkładu własnego obejmuje:

- Sprzedaż
- Użyczenie
- Najem
- Dzierżawę



Ważne artykuły:

Art. 21

1. W ustawie z dnia 30.08.1991 o Zakładach Opieki Zdrowotnej w art. 8 ust. 1A w prowadzi się zapis:
„Zakładu Opieki Zdrowotnej nie może utworzyć samodzielny publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej”

Budynek MSWiA

Przed

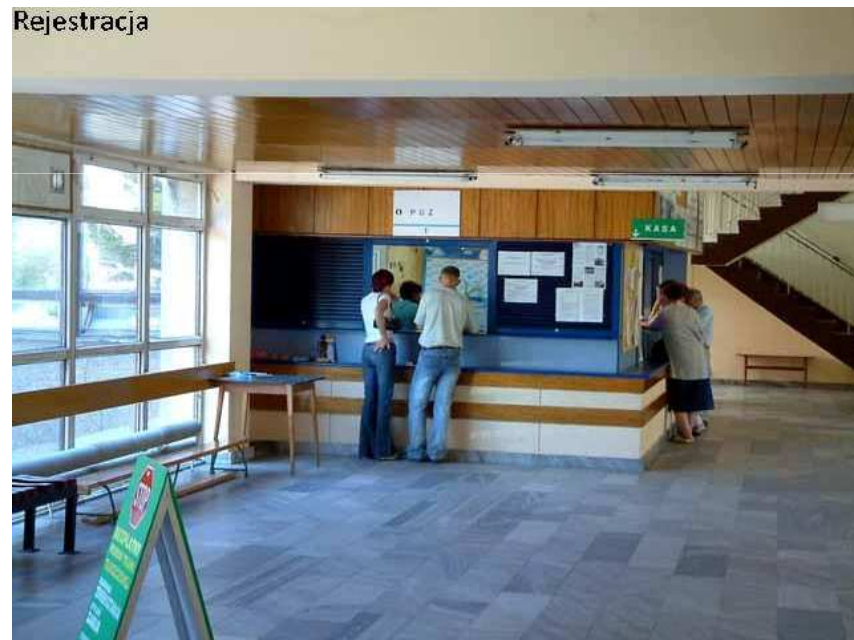


Po



Budynek MSWiA

Przed



Po



Izba przyjęć

Przed



Po



Budynek MSWiA Administracja

Przed



Po



Basen

Przed



Po



Podstawowa Opieka Zdrowotna

PO



Komercyjne





ZPORR
Zintegrowany Program
Operacyjny
Rozwoju Regionalnego

Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA w Łodzi z siedzibą Łódź, ul. Północna 42 informuje, że w 2009 roku otrzymał i zakończył rozliczenie projektu finansowanego z środków Unii Europejskiej „Zakup sprzętu medycznego dla ZOZ MSWiA w Łodzi kluczem do poprawy jakości usług medycznych” w ramach:

Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego.

Całkowita wartość projektu 768 781,08 PLN

W tym:

- środki Funduszu Unii w kwocie nie przekraczającej: 576 585,81 PLN i stanowiącej nie więcej niż 75% kwoty całkowitych wydatków kwalifikowanych Projektu**
- wkład własny w wysokości 192 195,27 PLN**

Przedmiotem projektu był zakup sprzętu medycznego służącego do diagnostyki i leczenia pacjentów ZOZ MSWiA w Łodzi.



**INFRASTRUKTURA
I ŚRODOWISKO**
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO



Zakład Opieki Zdrowotnej MSWiA w Łodzi z siedzibą Łódź, ul. Północna 42 informuje, że otrzymał na podstawie umowy z dnia 14 kwietnia 2010 roku dofinansowanie dla projektu:

„Poprawa jakości świadczeń medycznych poprzez zakup aparatury obrazowej i sprzętu medycznego służącego do diagnostyki i terapii w ZOZ MSWiA w Łodzi”

Projekt współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach:

Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko w ramach działania 12.2 – Inwestycje w infrastrukturę ochrony zdrowia o znaczeniu ponadregionalnym

Całkowita wartość projektu 5 145 690,00 PLN

W tym:

środki Funduszu w ramach EFRR w kwocie nie przekraczającej **4 373 836,50 PLN** i stanowiącej nie więcej niż 85% kwoty całkowitych wydatków kwalifikowanych Projektu wkład Ministerstwa Zdrowia w wysokości

771 853,50 PLN stanowiącej 15% kwoty całkowitych wydatków kwalifikowanych projektu

Przedmiotem projektu jest zakup sprzętu medycznego służącego do diagnostyki i leczenia pacjentów ZOZ MSWiA w Łodzi mający na celu poprawę jakości usług medycznych.

Dla rozwoju Infrastruktury i Środowiska



Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych i Administracji

Łódź - Północna 42



Dziękujemy za uwagę